



UNIVERSIDAD CENTROCCIDENTAL "LISANDRO ALVARADO" UCLA
INFORME DE GESTIÓN I TRIMESTRE AÑO 2025



I. MARCO NORMATIVO INSTITUCIONAL

UNIVERSIDAD CENTROCCIDENTAL “LISANDRO ALVARADO” UCLA	
MISIÓN	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
<p>Generamos, difundimos, aplicamos conocimientos y formamos profesionales integrales mediante la interrelación de la investigación, docencia, extensión y su vinculación con el entorno, para contribuir con el desarrollo científico, tecnológico, humanístico y cultural, en correspondencia con los requerimientos de la sociedad.</p>	<pre> graph TD CU[CONSEJO UNIVERSITARIO] --- R[RECTORADO] CU -.- AI[AUDITORIA INTERNA] CU -.- CA[CONSEJO DE APELACIONES] R -.- CI[COMISIÓN DE INFORMÁTICA] R -.- CA[COMISIÓN DE AMBIENTE] R -.- CJ[CONSULTORÍA JURÍDICA] R -.- DPU[DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN UNIVERSITARIA] R --- VRA[VICERRECTORADO ACADÉMICO] R --- VRA[VICERRECTORADO ADMINISTRATIVO] R --- SG[SECRETARÍA GENERAL] VRA --- DS[DECANATO DE CIENCIAS DE LA SALUD] VRA --- DCV[DECANATO DE CIENCIAS VETERINARIAS] VRA --- DA[DECANATO DE AGRONOMÍA] VRA --- DECE[DECANATO DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES] VRA --- DCT[DECANATO DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍA] VRA --- DIC[DECANATO DE INGENIERÍA CIVIL] VRA --- DEHA[DECANATO EXPERIMENTAL DE HUMANIDADES Y ARTES] </pre>
<p>VISIÓN Persistimos en ser una Universidad con calidad e innovación académica, pertinencia social; patrimonio de la sociedad, reconocida nacional e internacionalmente por su aporte al desarrollo sostenible, fundamentada en una cultura organizacional centrada en valores, afianzada en una gestión dinámica, orientada al fomento de recursos y mediada por las tecnologías, en pro de un mejor futuro para todos.</p>	
<p>COMPETENCIAS Comunicación asertiva, Aprendizaje permanente, Trabajo colaborativo, Habilidades digitales, Investigación, Empatía, Vocación de Servicio, Disposición a la excelencia, Capacidad de adaptación, Sensibilidad ambiental y Pensamiento sistémico complejo</p>	
<p>Aprobado por: Consejo Universitario sesión extraordinaria N° 3348</p>	<p>Fecha: 01 de julio de 2023</p>

INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE I- AÑO 2025

II. LÍNEAS DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Los Proyectos y acciones desarrollados por la Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” UCLA durante el I Trimestre 2025, estuvieron enmarcados dentro de las políticas del Ministerio del Poder Popular para la Educación Universitaria -MPPEU-, apoyaron la consecución de los objetivos del Plan de la Patria 2019-2025, del Plan de la Patria de las 7T (2025-2031) y estuvieron vinculados a los objetivos y metas del Ministerio en la búsqueda del cumplimiento de los objetivos institucionales del Plan de Desarrollo Estratégico de la Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” UCLA. De acuerdo a lo anteriormente expuesto las líneas de acción de esta Institución tributan a los siguientes objetivos:

Tercer Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2019-2025			
Objetivo (s) Histórico	Objetivos Nacionales que tributan al Objetivo histórico	Objetivos Estratégicos que tributan a los objetivos Nacionales	Objetivos específicos que tributan al Objetivo Nacional.
2.	2.3.	2.3.10.	2.3.10.5.3.

PLAN DE LA PATRIA DE LAS 7T (2025-2031).

TRANSFORMACIÓN	EJE DE ALINEACIÓN HISTÓRICA	LÍNEA DE IMPULSO ESTRATÉGICA	FOCO DE ACCIÓN
T4 Social. La protección y desarrollo social.	Construir una sociedad igualitaria y justa garantizando la protección social del pueblo.	Educación técnica y universitaria para el desarrollo y construcción del socialismo	Alineación del sistema universitario con el Plan de la Patria. Vinculación del sistema formativo. Articulación de las instituciones de educación universitaria con el territorio
TRANSFORMACIÓN	EJE DE ALINEACIÓN HISTÓRICA	LÍNEA DE IMPULSO ESTRATÉGICA	FOCO DE ACCIÓN
Avanzar hacia la construcción de una sociedad más justa y equitativa. Fortalecimiento del núcleo familiar como pilar de la sociedad. Expansión, Fortalecimiento y territorialización de las Grandes Misiones Socialistas a través de las Comunas y Circuitos Comunales. Se centra en la educación, la salud, la seguridad alimentaria, la comunicación	Se refiere a la transformación fundamental de la sociedad para lograr una mayor igualdad, justicia y bienestar social, especialmente para las poblaciones más vulnerables. Este eje se centra en la necesidad de garantizar derechos sociales, mejorar la calidad de vida y reducir las desigualdades	<i>Desarrollar el modelo de educación técnica, universitaria y en oficios, Territorializado y sincronizado con la construcción de la economía post rentista y el desarrollo del Plan de la Patria.</i>	Actualizar, adecuar y desarrollar las funciones, contenidos académicos y estrategias de formación en el sistema técnico y universitario para su alineación con el Plan de la Patria, el desarrollo territorial y de las actividades productivas para la construcción de la Venezuela Potencia, definiendo la estructura y roles de las instituciones



INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE I- AÑO 2025

<p>y la cultura, fortaleciendo el tejido social</p>			<p>de educación universitaria en cada escala y en todo el territorio nacional. Universidades Politécnicas Territoriales y Centros de Investigación con los Motores Territorializados de la Agenda Económica Bolivariana. Fortalecer y desarrollar las Universidades Politécnicas Territoriales y la Misión Sucre Como eje dinamizador de inclusión universitaria y del desarrollo económico subregional y comunal, respectivamente, en el que se genere tanto la base de conocimiento técnico y profesional como el desarrollo de la técnica y tecnología del mapa de impacto de la universidad y se fomente un espacio de encuentro de saberes y actores e integración con regiones a fines del orden geopolítico alternativo.</p>
---	--	--	---



INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE I- AÑO 2025

ODS	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Objetivo 2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible. ○ Objetivo 4. Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje ○ Objetivo 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos. 	
Línea estratégicas emanadas del MPPEU	Líneas Estratégicas Institucionales
Calidad Académica	Incrementar la pertinencia social
Empleabilidad Productiva	Consolidar el sistema de calidad de la UCLA
Vinculación Social Comunitaria	Formar profesionales de calidad
	Asegurar un alto nivel de identificación, reconocimiento y proyección de la Universidad
	Consolidar redes de cooperación, convenios y alianzas
	Disponer de diferentes soportes representativos del patrimonio institucional
	Promoción de la capacidad investigativa
	Consolidar un proceso educativo de calidad, centrado en un aprendizaje innovador
	Fortalecer los procesos de producción y difusión
	Aplicar en la docencia los conocimientos generados en la investigación y transferirlos a través de la extensión en beneficio de la sociedad
	Fomentar una cultura organizacional centrada en principios
	Fortalecer la atención al bienestar integral de los trabajadores
	Asegurar una gestión institucional dinámica innovadora
	Fomentar la generación y captación de recursos
	Impulsar el desarrollo, adecuación, resguardo y fortalecimiento de la infraestructura tecnológica, sistemas y activos tecnológicos, física y vehicular

III. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN

A. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Para el I trimestre del año 2025, la Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado “UCLA”, en su Plan Operativo Anual, presentó el Proyecto denominado Producción y Comercialización de Insumos Acuícolas, el cual se centraría en prestar asistencia profesional y técnica a través del diseño de sistemas de producción, acompañamiento en la producción acuícola y capacitación de personal de instituciones públicas y privadas con la finalidad de diversificar la fuente de proteína animal de bajo costo en el país.

- **Objetivo General 2.3.10.5**
- **Objetivos Específicos 2.3.10.5.3.**
- **Transformación 4T. Social.** La protección y desarrollo Social.
- **Línea de Impulso Estratégica** Educación Técnica y Universitaria para el Desarrollo y construcción del Socialismo.
- **Foco de Acción:** Alineación del sistema universitario con el Plan de la Patria, Bienestar, formación y especialización de las y los profesores universitarios, Accesibilidad plena y soporte para el desarrollo de las y los estudiantes, Producción de conocimiento orientado al desarrollo.

El proyecto, se conformó por las acciones específicas que se describen a continuación y de las cuales no se obtuvieron logros ya que para el I Trimestre 2025 no le asignaron los Recursos Financieros

Nombre del Proyecto: Producción y Comercialización de Insumos Acuícolas.

- **Acc1: Asistencia Profesional y Técnica:** Sin asignación Financiera para el I Trimestre
- **Acc2: Producción y Comercialización Acuícola:** Sin asignación Financiera para el I Trimestre
- **Acc3: Investigación y Desarrollo Acuícola:** Sin asignación Financiera para el I Trimestre

B. ACTIVIDADES RELEVANTES

A continuación, se presentan los logros, sobre la gestión correspondiente al I Trimestre del año 2025 de la UCLA, en concordancia con los planes de la nación, las políticas del MPPEU y el plan de gestión institucional.

Su ejecución se realizó a través de las acciones que conforman el plan operativo, se describe el alcance de los objetivos que componen cada uno los ejes estratégicos, vinculándolos con cada una de las acciones internas que conforman la estructura del Plan Operativo Anual.

Logros asociados a la matrícula

- Ingresos a nivel de Pregrado (482), Postgrado (148), Programas de Extensión (165).
- Matrícula a nivel de Pregrado (9.886), Postgrado (1.262).
- No hubo egresados para este trimestre.
- Prosecución de (45) estudiantes con discapacidad.

Logros asociados a la calidad académica

- Se han revisado los programas académicos de formación y las mallas curriculares de la mayoría de asignaturas, de los programas que imparte la Universidad a nivel de pregrado y postgrado.
- Realización de 35 diplomados, cursos en el área de salud, educación, gerencia y tecnología.
- Se brindaron 30 asistencias técnicas en las áreas de gerencia, salud pública y manipulación de animales de laboratorio.
- Se realizaron 28 actividades de formación virtual y presencial a través de simposios, encuentros, talleres entre otros.

Logros asociados a la investigación e innovación

- Se publicaron 82 artículos científicos en 10 revistas indexadas y de alto prestigio de carácter digital y de acceso libre, lo que permite una gran proyección, consulta y gran impacto a nivel regional, nacional e internacional.
- Se realizaron 02 jornadas de Investigación.

Logros asociados a la vinculación social comunitaria.

- Para este trimestre se encuentran realizando actividades de servicio comunitario 212 estudiantes.

Logros asociados con la empleabilidad productiva.

- Programas de inserción laboral (23).
- Programas de Pasantías 1.116 alumnos a través de los 23 programas de pregrado que se imparten en la institución.

Logros asociados al bienestar de la comunidad estudiantil, para lo cual se establecen las siguientes subcategorías:

- Se prestó el servicio de transporte (rutas) a 1.016 usuarios en traslados diarios.
- Atención a través del servicio de comedor a 350 estudiantes diarios sirviendo 11.554 bandejas en este trimestre.
- Atención a través de jornadas de atención médico integral a 945 estudiantes.
- Se otorgaron 1.773 becas canceladas a través del Estado.
- Se atendieron 1.511 estudiantes para beneficio socioeconómico. Durante este trimestre se han realizado consultas de atención Médica Primaria en Medicina General, Psicológicas, vocacionales y académicas a 1.252 pacientes.

Logros asociados al bienestar del trabajador universitario:

- Atención social integral para el trabajador universitario a través de la Dirección de Salud y Seguridad en el Trabajo (DISALUD) en consultas integrales (407), consultas en fisioterapia (42), atención de pacientes covid (101), consultas psicológicas (18), se dio atención fisioterapéutica de origen laboral (287), se realizaron asesorías organizacionales (95) y evaluaciones de enfermedad ocupacional (4), beneficiando a 954 personas. Se han realizado gestiones para las elecciones y Registro de los Delegados de Prevención de la Universidad ante el INPSASEL.

Logros asociados a la vinculación institucional en materia internacional

- Participación en 04 actividades virtuales enmarcadas en las políticas de internacionalización.

Logros asociados a la gestión deportiva, recreativa y cultural de la comunidad universitaria.

- Se han realizado 130 actividades de Promoción y Difusión Cultural a través de presentaciones de los grupos musicales, de danzas, obras de teatro, películas y exposiciones.
- Actividades deportivas, durante el período se realizaron 298 actividades a través de las diversas disciplinas como lo son: lucha, baloncesto, atletismo, kickingbol, tenis, fútbol campo y sala, voleibol, Beisbol / softbol, judo y esgrima.

Logros asociados al mejoramiento de Infraestructura:

- Mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura en los diferentes decanatos de la institución.

Logros asociados a la mejora organizacional, y de apoyo administrativo estratégico.

- Redimensionamiento de la estructura organizativa a nivel de autoridades rectorales y de los decanatos.
- Comisiones de trabajo orientadas a la formulación de proyectos para la consecución de recursos, con fundamento en la producción académica.
- Suscripción de convenios y alianzas estratégicas en pro de la formación académica (Becas empresariales)
- Seguimiento y evaluación a proyectos estratégicos contemplados en el Direccionamiento Estratégico Institucional 2024-2029.
- Reuniones con responsables de los Proyectos Estratégicos para direccionar acciones estratégicas que no han podido ser abordadas en sus planes funcionales.
- Reactivación del sistema de evaluación con la aplicación del modelo de evaluación integral docente mediante la aplicación del instrumento de la opinión de los estudiantes en el Decanato de Ingeniería Civil.
- Actualización y revisión de manuales de organización, procedimientos, reglamentos y normativas.
- Estructuración de un Proyecto de formación y capacitación dirigido a personal docente y de investigación, administrativo y obrero.
- Abordaje integral de salud en las comunidades intra y extrauniversitarias.

Logros asociados al desarrollo tecnológico institucional.

- Búsqueda de alternativas de alianzas y cooperación para cubrir los servicios más importantes de la REDUCLA.
- Realización de un plan de repotenciación y recuperación de los equipos informáticos de 25 unidades de la Universidad.
- Verificación, control y reparación de los dispositivos telefónicos de la institución.
- Adecuación permanente del sistema de educación a distancia.
- Estructuración por fases del sistema de información institucional. Fase I constitución de los repositorios para que las bibliotecas de los decanatos estructuren su base de datos con trabajos de investigación (trabajos de grado, tesis doctorales, trabajos de ascenso de docentes e informes de pasantías) Automatización del sistema de seguimiento, evaluación y control de la gestión, mediante indicadores en el SIAD.
- Integración de los sistemas de disponibilidades presupuestarias y solicitudes relacionadas con los procesos de renovaciones y nuevas contrataciones académicas y de servicio través del Sistema Integrado de Solicitudes de Trámites Académicos y Presupuestarios (SISTAP).

Logros asociados a la gestión comunicacional Institucional.

- Se realizaron 445 actividades de difusión en medios.
- Se reactivó la comisión de imagen institucional.



INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE I- AÑO 2025

- Se ha monitoreado el buen uso de la identidad visual corporativa de la UCLA.
- Se consolidó la oferta de valor de la marca UCLA.
- Se definieron las características de la información académica que será colocada en las bibliotecas digitales, las cuales formarán parte del Sistema Integrado de Información Institucional (SIII).



IV. EJECUCIÓN ACUMULADAS AL TRIMESTRE

Resumen de la Ejecución Física del Proyecto Trimestral y Acumulado

Año 2025

Acción Específica	_I_ Trimestre				Acumulado al Trimestre			
	Ejecución Física			Ejecución Presupuestaria	Ejecución Física			Ejecución Presupuestaria
	Unidad de Medida	Cant. Programada	Cantidad Ejecutada		Unidad de Medida	Cant. Programada	Cantidad Ejecutada	
15191_C1	Asistencia Técnica	3	0	0	Asistencia Técnica	3	0	0
15191_C2	Producto	250000	0	0	Producto	250000	0	0
15191_C3	Investigación	1	0	0	Investigación	1	0	0

INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE I- AÑO 2025
V. RECURSOS PRESUPUESTARIOS

 Gobierno Bolivariano de Venezuela  Ministerio del Poder Popular para la Educación Universitaria					
Ejecución Presupuestaria de las Acciones Centralizadas					
Trimestre: I					
Código	Denominación	Presupuesto Modificado	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto
			Programado al Trim.	Ejecutado al Trim.	Acumulado al Trimestre
AC0001	Dirección y Coordinación de los Gastos de los Trabajadores	201334945	59040445	19662608	19662608
401	Gastos de Personal	201.334.945	59.040.445	19662608	19662608
403	Servicios no Personales	0	0	0	0
AC0002	Gestión Administrativa	87030671	74409235	2101245	2101245
402	Materiales, Suministros y Mercancías	26.106.459	18.303.979	304347	304347
403	Servicios no Personales	52.260.249	48.067.136	1521622	1521622
404	Activos Reales	625.843	0	0	0
407	Transferencias y Donaciones	8.038.120	8.038.120	275276	275276
411	Disminución de Pasivos	0	0	0	0
AC0003	Previsión y Protección Social (Pensionados y Jubilados)	120019766	22162473	27258890	27258890
407	Transferencias y Donaciones	120.019.766	22.162.473	27258890	27258890
TOTAL ACCIONES CENTRALIZADAS		408385382	155612153	49022744	49022744
Ejecución Presupuestaria de los Proyectos Institucionales Trimestre I					
Código	Denominación	Presupuesto Modificado	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto
			Programado al Trim.	Ejecutado al Trim.	Acumulado al Trimestre
15191	Producción y Comercialización de Insumos Acuícolas	102388753	25597098	0	0
401	Gastos de Personal	0	0	0	0
402	Materiales, Suministros y Mercancías	6.543.026	1.635.696	0	0
403	Servicios no Personales	16.319.419	4.079.838	0	0
404	Activos Reales	79.526.308	19.881.564	0	0
Código SIPES	Nombre del proyecto	0	0	0	0
401	Gastos de Personal	0	0	0	0
402	Materiales, Suministros y Mercancías	0	0	0	0
403	Servicios no Personales	0	0	0	0
404	Activos Reales	0	0	0	0
TOTAL PROYECTOS		102388753	25597098	0	0
TOTAL ENTE (Total acciones centralizadas + proyectos)		510774135	181209251	49022744	49022744

VI. LIMITACIONES y OBSTÁCULOS

Insuficiencias presupuestarias para los gastos de funcionamiento que han derivado en el colapso de la infraestructura física, tecnológica, de sistemas y vehicular de la Universidad.

A la fecha se ha recibido un 2% de recursos para gastos de funcionamiento, con los cuales se puede muy limitadamente atender el mantenimiento y la operatividad institucional. No se han podido realizar reparaciones mayores e inversiones que requiere la infraestructura institucional.

No se han recibido los recursos presupuestarios para el proyecto socio productivo, "Producción y Comercialización de Insumos Acuícolas", adscrito a la Estación de Piscicultura UCLA por **BS. 102.388.753,00**

La UCLA enfrenta una emergencia operativa sin precedentes debido al colapso inminente de su sistema eléctrico de media tensión y su plataforma tecnológica, lo que compromete:

La continuidad académica:

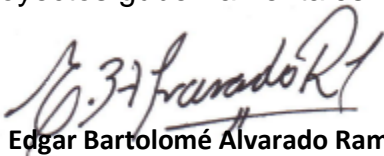
- ✓ 23 carreras de pregrado y 80 programas de postgrado están en riesgo de paralización.
- ✓ 50 proyectos de investigación, cursos de extensión y actividades de vinculación social se verán interrumpidos.
- ✓ El sistema de gestión académica (inscripciones, notas, actos de grado) colapsará, afectando a miles de estudiantes.

La gestión administrativa:

- ✓ Nóminas de personal, facturación y servicios básicos no podrán procesarse.
- ✓ Comunicaciones institucionales (correos, portales web, Wi-Fi, videoconferencias) dejarán de funcionar.
- ✓ Infraestructura crítica:
- ✓ Salas de servidores, equipos de respaldo energético y bancos de baterías están en estado de falla irreversible.
- ✓ Edificios esenciales (Decanato de Ciencias Económicas, Servicios Médicos, Auditorio "Ambrosio Oropeza") carecen de suministro eléctrico confiable.

Impacto Social y Nacional

- ✓ La población estudiantil de Lara en su mayoría depende de la UCLA.
- ✓ La institución es pilar en la formación de profesionales para el desarrollo económico y social de Venezuela.
- ✓ Un apagón prolongado afectaría la conectividad con núcleos regionales y proyectos gubernamentales vinculados a la Universidad.


Prof. Edgar Bartolomé Alvarado Ramírez
Rector (E)

Universidad Centroccidental "Lisandro Alvarado" UCLA
Consejo Universitario sesión 2746 de fecha 31-08-2017

